

# 加强成本费用控制 努力提高经济效益

张志荣<sup>1</sup> 苏运华<sup>2</sup> 姜国明<sup>3</sup>

(1.滨州市黄河水务局,山东 滨州 256618;2.滨州恒泰工程有限公司,山东 滨州 256618;

3.南通通城造价师事务所,江苏 南通 226001)

[摘要] 成本费用控制是提高企业经济效益的重要手段之一。针对水利施工企业的实际情况,提出加强材料费用控制,降低材料消耗,公开竞价,定额包干等方法,降低成本,提高企业经济效益。

[关键词] 成本费 降低消耗 定额包干 经济效益

[中图分类号] F239.41

[文献标识码] B

[文章编号] 1003-9511(2004)03-0060-02

公司的最终目标是利用最大化,而取得最大化利润的主要手段之一就是降低成本费用。成本费用是反映和监督劳动耗费的工具,是综合反映公司工作质量,推动公司提高经济效益和经营管理水平的重要杠杆。

## 1 加强材料费用控制,努力降低消耗

节约材料费用,一方面必须严格控制材料的消耗数量,另一方面还必须努力降低材料的采购成本。

(1)改进施工工艺,提高材料利用率,减少材料损失。施工过程中,严格执行材料领发制度,实行限额领料控制。对于零星辅助材料,难以制定消耗定额的,编制用料计划,按公司核准的用料指标实行总额控制。

(2)降低材料采购成本实施材料的比价采购。工程中标后,公司公开发布工程所需材料采购信息,寻求生产厂家和供应商,与生产厂家和供应商进行座谈,对标的、数量、价格、验收方式、结算方式等进行磋商,草签采购意向书。根据物资供应商提供的样品和供应商提供的营业执照、资信等级、生产能力、管理水平、质量体系和质量保证能力等证明材料进行审查,将符合条件的生产厂家或供应商确定为合格供应商。<sup>[2]</sup>通过公开竞价,与信誉高、质量优、报价低的供应商签订采购合同。如滨州黄河大桥一个项目土工格栅的采购,就是比价采购成功的一个例证。该次采购共邀请供应商11家,经审查,确定滨州久安绳网有限公司、泰安塑料厂等5家单位为合格供应商,每家向公司缴纳3万元议价保证金后,5家供应商公开报价,分别报价为12.5元/m<sup>2</sup>,13元/m<sup>2</sup>,10.8元/m<sup>2</sup>,9.5元/m<sup>2</sup>,16.5元/m<sup>2</sup>,5家平均

报价为12.46元/m<sup>2</sup>,公司以最低报价9.5元/m<sup>2</sup>为底价,经磋商与滨州久安绳网有限公司和泰安塑料厂签订了68万元的购销合同,节约费用201.28万元。材料的比价采购方式由财务供应部和项目经理部双方配合完成,财务供应部组织公开比价招标,签订合同,项目经理部负责现场验收材料,双方互相监督、互相制约,杜绝了违纪现象的发生。同时解决了往来单位、关系人介绍厂家直接采购所造成的一些不应有的损失。

## 2 公开竞价努力降低成本

工程中标后,公司邀请外协队伍进行座谈,对工程施工中的各项工作进行磋商,并审查外协队伍的生产能力、管理水平、质量体系和质量保证能力等。对符合条件的队伍,通过公开竞价,落实信誉高、报价低的外协队伍,签订合同。如2003年河口挖沙项目,公开发布施工信息后,共有12家外协队伍参与分包施工议价,有9家分包商向公司缴纳议价保证金3万元,其余几家退场。经过议价,垦利双河劳动服务公司、平原施工队、胜利油田瑞创工程公司3家外协队伍,作为合格外协队伍参与河口挖沙工程施工。此次竞价,共降低费用20多万元。议价招标是由工程技术部、财供部、项目经理部3方在公开、透明的情况下组织的,从而杜绝了面子、人情等违规现象,促进了工程的顺利施工,并为保证工程质量打下了基础。

## 3 建立定额包干制度

公司机关和各项目经理部,根据落实的费用包干定额,严格控制开支,年度内的费用支出数额不能

[作者简介] 张志荣(1959—),女,山东滨州人,经济师,主要从事财务管理工作。

超过定额,节约按规定奖励,超支按规定处罚。公司年初制定了差旅费、办公费、电话费、工地伙食补助、招待费等费用包干定额。公司根据规定和费用的开支特点,明确规定各种费用的审批单位和审批权限;属于正常范围内的费用开支,由总会计师签批;属于重大项目,计划外项目或数额较大的费用开支,经公司办公会审议后,总经理签批。严格按照费用报销制度报销各种开支,对于每一笔开支都要审核凭证反映的内容是否真实,是否符合费用开支范围,开支标准是否符合规定,事前是否已报送计划,手续是否齐全。经过审核无误后,方能准予报销。手续不全的要补办手续,违反制度规定的坚决不预报销。如电话费包干,年底计算电话费时,有两名部门经理超支,通知本人后,两位部门经理及时主动的上缴超支

费用。这件事不但反映了公司执行制度的严肃性,同时也反映了公司员工的基本素质有了较大的提高,充分体现了公司的企业精神。在劳动用工方面,控制非生产用工,按劳动定额按时发放报酬,并做好用工考勤工作,控制工资费用。在机械管理方面,制定设备利用定额和燃料、动力消耗定额,建立健全机械使用台账,做好设备保养、维修工作,提高设备利用率和完好率,降低设备使用成本,提高劳动生产率。

#### [参考文献]

- [1] 钦培豪. 水利施工企业财务管理模式探讨[J]. 水利经济 2002(4): 50~52.
- [2] 小浪底水库移民资金基层财务管理的探讨[J]. 水利经济 2002(3): 78~80.

(收稿日期 2004-01-10 编辑 徐广生)

(上接第 58 页)②坚持多渠道筹资原则。充分发挥社会各界的救助力量,开辟广阔的发展生产筹资渠道。如华容县曾得到台湾佛教慈济会捐赠 150 万人民币、湖南省政府财政厅拨款 40 万人民币、华容县政府拨款 46 万人民币、洪山头政府筹资 24 万人民币,共建洪山头慈济村。<sup>[4]</sup>③依靠基层组织和群众,自力更生的原则。由于我国财政收入有限,国家对移民地区的支持力度远远不能满足移民发展生产、脱贫解困的需要。因此,只有依靠移民地区的基层组织和群众,充分发挥其发展生产的积极性和创造力,利用当地的优势资源和政府的优惠政策,克服依赖思想,自力更生,才是脱贫解困的力量之源和立足之本。

(1)通过灾害救济和“最低生活保障线”保障移民的基本生活水平。移民搬迁后的安置补贴是移民生活重建最基本的资金来源,灾害救济是移民搬迁后短期内维持基本生活的基本保障。如华容县民政局已经对移民实行了低水平的灾害救济措施,每人每月 30 元人民币和 15 kg 大米。调查中发现移民觉得这一措施作用很大的占 72.1%。为了从根本上保证移民生活,应在移民中实施最低生活保障制度。通过对移民收入状况的调查,核实移民的真实收入水平,确定需要救济的移民人数,从而实施最低水平的生活救济。具体保障水平如下式所示:

某人所得救济款 = 某地区(镇/乡)应分配资金数/该地区需救济移民数

某地区应分配资金数 = 全县分配资金总额 × (某地区分配系数/全县分配系数之和)

某地区分配系数 = (该地区移民人口数/全县移民总数) × (县财政转移支付系数 × 80% + 地方财政努力程度系数 × 30% - 某区域移民人均可支配收入

系数 × 10%)

(2)通过“开发式”扶贫从根本上促使移民脱贫解困。一方面要给移民“输血”,即对于正贫困化的灾害移民给予资金和物质帮助,保障其基本生活;另一方面要促使移民地区自己“造血”,通过政策、科技、服务等多种形式扶持移民发展生产,促使其自力更生,有效地提高其生产自救能力。如果只提供救济,不扶持生产,其效果是短暂的,不能从根本上解决问题。只有在实行救济的同时扶持生产,实行标本兼治,帮助移民通过生产自救,摆脱贫困,才能最终形成少投入、多产出的良性循环。因此,应集中资金进行移民地区的社会基础设施建设和智力投资。虽然这种扶贫方式一般都耗资大、周期长、见效慢,但对移民地区的经济发展具有长期的扩散效应。另外,政府更要重视增强移民的社会责任感、权利和义务观念、竞争意识、效益观念等心理素质,激发移民的扶贫参与热情与积极性。

综上所述,只有通过标本兼治,充分利用社会救济与扶贫相结合的双重机制,才能既保证移民当前的生活水平,又能从根本上解决移民贫困问题。

#### [参考文献]

- [1] 王文臣. 贫困地区经济开发学[M]. 北京:中国农业出版社,1995. 114.
- [2] 唐海英. 论农村扶贫的机制与效益[J]. 财经理论与实践 2000(3): 102.
- [3] 多吉才让. 中国最低生活保障制度研究与实践[M]. 北京:人民出版社,2001. 239.
- [4] 阳义南. 建立移民社会保障制度的可行性研究[J]. 水利经济 2002(4): 48~51.

(收稿日期 2004-02-13 编辑 方宇彤)