

项目管理的新概念——同轴项目管理

汪清生

(上海普华应用软件有限公司 上海 200122)

美国最著名的项目管理软件公司之一的 Primavera System, Inc. 最近推出一个全新的概念——同轴项目管理 (Concentric Project Management)。

同轴的核心问题是数据共享。在主数据库中包含所有项目的数据,它们不需要任何转换过程,也不需要从一个操作平台转载到另一个平台。所有的施工队伍都可同时读取各自项目的数据,每个项目经理可读写、管理和控制自己的项目信息,尽管该项目的数据只是数据库中的一小部分。但在高层,管理人员看到的是整体,是所有项目合并后的图形,可以是整个项目的进度,也可以是一组相关项目的数据。

Primavera System, Inc. 在提出同轴项目管理这一概念的同时,还推出了实现这一想法的工具。该公司的软件 SureTrak Project Manager (项目管理专家) 和 Primavera Project Planner (项目计划大师,简称 P3) 一起使用就为实现同轴项目管理提供了有效的、坚实的基础。

P3 是高层次 (High-eng) 项目管理软件的“领头羊”,是一个多用户、多项目的项目管理软件,可对任何规模的复杂项目之计划、进度、资源和预算进行全面的控制。而 SureTrak 项目管理专家是强大的计划和控制软

件,适用于施工队或每周仅花三、四个小时来修改和报告进度的项目经理。它易于使用,任何一个项目经理稍加学习就能用它来编制进度计划、资源分配计划,还可以进行预测和分析决策,并产生漂亮而实用的报表和图表。

过去由于缺乏相应的理论和工具,一个项目上马,考虑到配套和数据共享,一般要求业主、监理和所有施工单位选择同一种项目管理软件。有的都选高层次的,有的都选中低层次 (Mid and low end) 的。高层次的项目管理软件的特点是功能强,处理的数据量大,但是价格高。中低层次的项目管理软件价格虽然低廉,但是功能不及高层次项目管理软件,管理大型、复杂的项目就比较吃力。如果都选用高层次项目管理软件,虽然能实现对整个项目实施控制的目的,但耗资较大;如果都选用中低层次项目管理软件,在处理汇总数据和项目间协调的方面则显得力不从心。有了同轴项目管理思想,就没有必要为所有的项目经理选择相同的项目管理工具。有些管理部门 (如总承包、项目指挥部、业主、监理等) 可以使用高层次项目管理软件 (如 P3), 另外一些管理部门 (如施工队) 则可以使用中低层次项目管理软件 (如 Sure Trak)。这样就可做到相得益彰,既达到了对项目实施全方位控制的目的,又能节约费用开支。