

工程总承包中的施工测量管理工作

贾东勤,王渊彬,智文河,郭德普

(黄河水利委员会勘测规划设计研究院,河南 郑州 450003)

摘要:介绍黄河水利委员会勘测规划设计研究院在中条山供水工程建设中的设计、施工总承包任务,施工测量管理工作在该工程总承包管理中发挥了重要作用,取得了显著成绩,文章重点介绍施工测量管理工作的主要内容、工作方法和控制程序等方面的一些经验和体会。

关键词:总承包;施工测量;工程管理

中图分类号: TU723

文献标识码: B

文章编号: 1006-7647(2001)07-0185-02

中条山有色金属公司取水口迁建工程(简称中条山供水工程)是黄河小浪底库区的重要移民补偿工程,该工程位于山西省垣曲县境内,黄河小浪底水利枢纽工程上游约74 km处,为大(2)型二等工程,从黄河左岸岸边取水,经揽车式活动泵车房提水至高程325 m的蓄水池,再通过5个输水隧洞、3个输水渡槽、2个桥式倒虹吸,最终到达原输水线路上的3号泵站,供水线路全长13.359 km。

黄河水利委员会勘测规划设计研究院受中条山有色金属公司委托,于1996年7月开始可行性研究,1998年5月完成初步设计,同月经国家计委重点建设司批准兴建,并由黄河水利委员会勘测规划设计研究院对该工程进行设计、施工总承包,水利部派质监站进行质量监督,中条山有色金属公司(业主)委托天津市冀水咨询公司负责工程监理,1998年6月开始组织招标、投标及施工前期准备工作,根据工程整体布置情况,工程划分为15个单位工程,分别由11个分包单位承建,工程于1998年7月27日正式开工,2000年7月全部完工。

为了做好工程总承包管理工作,黄河水利委员会勘测规划设计研究院成立了“中条山供水工程项目部”,下设工程技术部、计划财务部、办公室3个部门,工程技术部设立了测量计量组,安排2人主要负责工程的施工测量管理、工程量计量等测量工作。

1 施工测量管理的主要内容

作为工程总承包单位,施工测量管理主要是根据招标文件和合同文件的有关规定,代表院方(甲方)对分包单位(乙方)施工阶段的施工测量工作进

行技术管理,主要包括以下工作内容:①向分包单位移交我院测设的首级测量控制点及其成果;②审查分包单位上报的首级测量控制点检测、仪器鉴定、加密控制等测量资料,转报监理部;③审核分包单位上报的主要轴线点测设、细部施工放样等测量资料;复核主要轴线点测设、细部施工放样等工程设计位置,转报监理部;④审核分包单位上报的工程量测量资料,复核分包单位上报的工程量测量位置;⑤审查分包单位竣工测量资料和《测量报告》,并转报监理部;⑥处理分包单位施工测量中出现的问题,并将处理意见上报监理部。

2 施工测量管理的工作方法

本工程为综合性水利工程,施工测量涉及土石方开挖、隧洞岩石开挖、混凝土立模浇筑、金属结构、机电设备安装、输电线路和公路施工等方面内容,施工测量涉及面广,且施工单位较多,施工工作面更多,因此,必须要有一套科学的管理方法,才能抓住重点,有的放矢。

a. 掌握工程施工测量基本情况 ①查阅招标文件和合同文件,了解院方(甲方)应负职责,知道《施工测量规范》的执行版本,了解各项工程量的计量范围和计量方法;②审阅首级控制网成果,了解该成果的坐标系、高程系,分析其平面及高程精度,判断是否满足工程施工测量要求;③了解各单位工程施工布置情况,掌握各分包单位的仪器设备和测量人员素质等情况,做到心中有数;④随时了解各单位工程施工进展及施工测量进展情况。

b. 审核工程施工图纸 对工程施工图纸上设计

