

NOSA 安健环综合管理体系在官地水电站 机电仓库管理中的应用

陈 斌

(中国水利水电第七工程局有限公司机电安装分局,四川 彭山 620860)

摘要:根据官地水电站机电仓库管理的实际情况,将 NOSA 安健环综合管理体系融入机电仓库各项管理制度中,并进行硬件整改,使之达到 NOSA 三星要求。NOSA 安健环综合管理体系在官地水电站机电仓库管理中的应用情况表明,采用该体系有助于指导仓库的收、发、存管理,实现仓库管理工作的精细化和标准化。

关键词:NOSA;综合管理体系;机电仓库;官地水电站

中图分类号:TV512

文献标志码:B

文章编号:1006-7647(2013)S2-0069-02

1 工程概况

官地水电站位于四川省凉山州西昌市与盐源县交界的雅砻江上,与西昌市直线距离约 40 km,是锦屏一、二级电站和二滩电站的中间梯级电站。电站装机 4 台 600 MW 机组,总装机容量 2 400 MW,首台机组发电日期为 2011 年 12 月 31 日,平均间隔 4 个月投产 1 台机组,计划完工时间为 2013 年 7 月。

官地水电站机电仓库是官地水电站建设期永久机电设备及金属结构的主要仓储场所,仓储任务繁重,场地面积约为 8 812 m²,其中 1 号库 3 360 m²,2 号库 4 800 m²,化工库 220 m²,保温库 432 m²。

2 NOSA 安健环综合管理体系的推行背景

NOSA(国际职业安全协会)创建于 1951 年,作为与 ISO、OHSAS/OSHMS 等系统完全兼容、运行有效的管理系统,具有极强的可操作性,能有效推动企业不断提高安健环管理水平^[1-2]。

雅砻江流域水电开发有限公司在官地水电站机电仓库推行 NOSA 安健环综合管理体系。运行单位从运行多年有成熟经验的 ISO 管理体系转变到 NOSA 安健环综合管理体系面临着新的挑战。

3 NOSA 安健环综合管理体系的实施步骤

步骤 1 通过培训认知 NOSA。官地建设管理

局通过 NOSA 专项培训,让运行单位从思想上接受 NOSA 安健环综合管理体系。2010 年 5—11 月,官地水电站建设管理局 4 次邀请诺诚专家对官地机电仓库 NOSA 安健环综合管理体系的建立和使用进行了培训和指导,并安排参加二滩电站 NOSA 五星认证的人员在机电仓库长期办公,开展了 6 次专题培训。

步骤 2 将 NOSA 融入各种管理制度。为了使运行单位各种管理制度简洁、规范、高效,在现场办公人员的指导和帮助下,将 21 个管理制度整合为 10 个。在整合过程中,根据管理内容将 NOSA《综合五星系统常规工业指导手册》相关条款融入管理制度,达到了 NOSA 体系与运行单位 ISO 管理体系的兼容^[3]。

步骤 3 及时发布 NOSA 文件。2010 年 8 月 4 日,根据 NOSA 培训情况,同步成立了机电仓库 NOSA 建设安健环委员会。2010 年 8 月 6 日发布了机电仓库安健环政策。2010 年 11 月任命区域代表、库房管理员、管理者代表,明确运行单位人员的职责、权限,增强了运行人员的工作责任心,达到生产经营的风险可控。2010 年 12 月,发布《官地永久机电仓库安健环元素管理实施细则》,以此规范作业行为,有效指导了机电仓库的收、发、存管理。2011 年 1 月,发布机电仓库安健环目标,使机电仓库运行管理风险预控,目标明确。

步骤 4 通过硬件整改,达到 NOSA 三星要求。2010 年 8 月至 2011 年 3 月,根据 NOSA《综合五星

系统常规工业指导手册》，机电仓库硬件整改达 120 余项，其中办公区 16 项，办公区与库存区 6 项，库存区 82 项，室外区域 16 项。整改后，机电仓库外观整洁、标示清晰，内部设备摆放整齐、规范，安全设施齐备^[4]。

步骤 5 闭环管理，持续改进。2011 年 8 月 17 日，官地机电仓库 NOSA 安健环综合管理体系建设通过项目评审会，达到三星认证。机电仓库严格按《官地永久机电仓库安健环元素管理实施细则》实行闭环管理，至今内部整改 30 余项，运行管理工作有条不紊，井然有序。

4 结 语

雅砻江流域水电开发有限公司通过开展专项培训和硬件整改来提高运行单位人员的 NOSA 素质，规范了作业行为，采用 NOSA 的理念、方法来指导机电仓库的收、发、存管理，实现了仓库管理工作的精细化和标准化。

参考文献：

[1] 杨锐. 建设 NOSA 安健环体系[J]. 中国电力企业管理, 2011(4):66-67.
[2] 曾帅. 浅谈 NOSA 安健环五星管理体系在茂名热电厂的应用[J]. 黑龙江科技信息, 2009(24): 104.
[3] 王红梅. 引进 NOSA 五星管理体系建立安健环质综合管理长效机制[J]. 矿业安全与环保, 2005, 32(6):118-120.
[4] 崔晓荣,李战军,傅建秋,等. NOSA 体系在城市爆炸灾害管理中的应用[J]. 防灾减灾工程学报, 2009,29(4): 457-461.

(收稿日期:2013-07-22 编辑:骆超)

(上接第 53 页)

结果表明新铰座在启闭过程平稳,无卡阻现象。

6 质量控制

对到场铰座按合同和技术要求进行检查,经工程师确认合格后进行安装施工。现场选派富有经验的技术人员和施工人员进行铰座更换工作,安装前对参与安装施工的人员进行技术交底,使所有施工人员明白施工所要达到的技术要求、质量目标以及使用的技术手段和工艺流程,施工现场安排专门的技术质量人员现场跟踪和检查每个环节的施工质量。

7 结 语

罗赛雷斯大坝加高工程泄水底孔弧形闸门铰座更换后各检测项目达到了设计和规范要求,铰座安

装质量优良,解决了施工难题,实现了高效施工,对其他类似工程施工具有借鉴意义。

参考文献：

[1] 邓小岭,谭军. 水电站建筑物及其施工[M]. 北京:中国电力出版社,1999.
[2] 赵占彪,刘丽霞. 水工钢结构[M]. 北京:中国水利电力出版社,1999.

(收稿日期:2013-11-23 编辑:骆超)

(上接第 68 页)

b. 机电工期规划前期工期要略紧,留下适当调整应变余地。

c. 厂房桥机、机电仓储场地、临建场地为机电安装的制约条件,要提前规划,及时建成。

d. 机电设备是安装在土建结构上的,土建施工提前是机电安装提前的基础。机墩浇筑要尽量提前,至少不能滞后。

e. 机电土建安装进度原则上要尽量互相匹配,但如土建进度节点中有较大余地,就要敢于突破土建进度节点超前设立机电节点,只要对总进度有利,经过经济技术比较,预先准备适当的合同、技术应对措施,付出适当经济代价也是值得的。

f. 施工期业主要及时跟踪监控进度,控制施工节奏,超前预测、发现偏差、分析原因,及时预警和纠偏。

g. 倡导均衡施工,稳扎稳打,以免在机电安装后期突击施工,增加质量风险而得不偿失。

h. 供货保障十分重要,在安装过程中要及时沟通,快速反应。

i. 商务激励措施要及时跟上,否则支付的奖励用于工程份额将大打折扣,减小促进进度作用。

j. 装修、厂房顶拱施工要尽早进场,减小其对机电的施工干扰。

k. 1 号机组提前 5 个月安装完成后,虽然没有立即发电,但为后续机组腾出了机电安装资源、工位等,为后续机组提前发电提供了条件。

参考文献：

[1] 赵云亮,刘万均. 机电项目管理中的业主主导作用初探[J]. 四川水力发电,2012(5):1-4.
[2] 王安,杨成仁,郑建民. 深溪沟水电站机电安装工程进度管理[J]. 四川水力发电,2011,30(增刊2):82-83.
[3] 胡晓林,龚永生. 景洪水电站工程的进度管理[J]. 水力发电,2008(4):1-3.
[4] 刘武. 小型引水式电站工程建设进度管理的思考[J]. 水利水电施工,2008(增刊1):32-33.

(收稿日期:2013-07-22 编辑:熊水斌)