

峡江水利枢纽土建Ⅲ标的工程安全管理工作

李 鹏,刘 淼

(中国人民武装警察部队水电第五支队,江苏 常州 213135)

摘要:在水利工程施工中,为有效遏制事故根源,必须从安全隐患治理、安全措施预防、安全资金投入等方面着手抓落实,峡江水利枢纽工程土建Ⅲ标在安全生产方面采取科学管理手段,明确责任,严格落实各项规章制度;坚持日常安全巡查制度,有效防范事故根源;注重塑造峡江文化,构建和谐、环保、安全亮点工程。安全制度的落实有效保证了工程施工的顺利进行。

关键词:峡江水利枢纽;安全管理;安全措施;工程建设

中图分类号:TV513 **文献标志码:**A **文章编号:**1006-7647(2014)S1-0053-03

峡江水利枢纽工程土建Ⅲ标由武警水电二总队承建,主要施工项目有左岸挡水坝、船闸、泄水闸、门库及坝顶公路桥。为满足工程实际施工的要求,该工程的临时设施投入及工程材料的消耗、协作队伍的引进和选择使得工程具有“一高三大”(高强度、大临建、大物流、大协作)的特点,峡江水利枢纽工程土建Ⅲ标自2011年5月5日开工以来工程建设一直处于逆向中前进状态,在时间紧、任务重、风险高的不利环境因素下安全生产管理工作显得尤为重要,因此“安全发展、科学管理、超前预防”成为工程建设的永恒主题,只有安全发展才是幸福的源泉,只有科学管理才是效益的保障,只有超前预防才是生产的前提。本文结合峡江水利枢纽工程主体土建Ⅲ标工程实际情况,对做好基层安全管理工作进行简要的分析。

1 明确责任,科学管理,严格落实各项规章制度

a. 安全生产责任制。落实安全生产责任制,建立和落实以项目经理为安全生产第一责任人的各级安全责任制。自开工以来项目部与施工队、施工队与班组层层签订《年度安全管理责任书》,充分发挥有系统、分层次的安全目标管理优势,并坚持定期考核、奖惩兑现制度。

b. 安全策划制度。坚持安全策划制度,在《施工项目策划》的基础上,进行了二次安全施工策划。主要对施工交通安全运输、工程现场区域划分、安全

设施维护、工程材料存放、拌和系统规划、厂区封闭以及对施工安全有重大影响的作业项目,编制安全、方便、有效、可行的策划方案,并在上报上级部门审批后实行。

c. 安全宣传教育制度。坚持落实安全教育、安全培训制度,项目部自开工以来共组织开展安全生产专项教育活动13次;开展安全专业常识培训16次,受教育、培训人数1 089人次,促使全体职工的安全意识不断增强,使得各工种人员熟练掌握安全操作技能。

d. 持证上岗制度。新进场人员上岗前经过安全基础知识、各工种现场安全规程制度的学习,并经现场见习和跟班学习,经对应知应会的安全知识进行考核合格后持证上岗。特种作业(操作)人员和主要技术工种人员都经过有关部门专业培训,考核合格后持证上岗。

e. 安全技术交底制度。实行风险作业安全技术交底制度,施工前,安全管理人员先对作业部位的危险源以及安全隐患进行超前辨识和检查,然后根据作业任务、作业人员以及作业环境组织施工班组开展班前现场安全交底活动,凡参加安全技术交底的人员要履行签字手续,并保存记录,专职和兼职安全员对安全技术措施的执行情况进行监督检查,并做好记录。根据工程实际情况共进行了围堰拆除安全技术、门机安装安全技术、起重机运行安全技术、贝雷桥安装安全技术、架桥机安装安全技术、预制梁吊装施工安全技术、二期混凝土施工安全技术、船闸

作者简介:李鹏(1985—),男,山西平遥人,助理工程师,主要从事水利水电工程安全管理工作。E-mail: 990987824@qq.com

下游启闭机房施工安全技术、泄水闸临时贝雷桥拆除安全技术、门库临时围堰封堵施工安全技术、拱形桥施工安全技术、拱形桥承重脚手架搭设安全技术等 12 项交底。

f. 安全检查制度。建立安全检查组织机构,配备专职的安检人员,加强对危险作业的安全检查。根据工程实际进展情况定期或不定期地组织安全生产大检查,通过不同形式、高频率、不同层次的安全检查,发现问题并及时落实整改措施;定期对设备进行检查,做到班前检查,检查有记录,及时消除隐患,杜绝设备带病作业,保证了设备运行完好。坚持每天巡检,每周例检,每月大检,至今共组织开展安全隐患大排查活动 28 次。

g. “三工”制度。项目部以抓好施工中队“三工制度”“三个每次”为切入点,作为加强安全管理的一项基础工作,着力把“三工制度”具体化。以抓施工现场的作业安全防护为主,以查习惯性违章为重点,结合文明施工的清理整顿工作,切实做到工前有交底、工中有检查,工后有讲评。

h. 安全(周)月报制度。建立了安全动态管理周报制度,及时上报项目部的重大危险源控制情况、安全管理类文件的发布实施情况、项目部安全会议和安全检查等情况,以实现安全动态管理。实行安全月报制度,对各单位每月安全文明施工生产情况进行总结、上报,并采取相应的奖惩措施,保证了工程施工安全有序地进行。

i. 安全活动制度。项目部依照科学管理、安全发展的安全管理理念,高度重视上级部门组织开展的各类安全生产活动,共组织开展了“安全教育及隐患大排查专项治理活动”“质量安全管理年活动”“水利部安全生产专项治理活动”“年度安全生产月”“11.9 消防宣传活动”等多项安全生产活动,通过开展一系列安全活动,促使全体人员增强安全意识。

j. 安全生产奖惩制度。项目部根据工程实际情况,制定安全生产奖惩制度,对于认真履行安全生产责任和遵守安全操作规程、规章制度、避免生产过程中发生事故的有功集体和个人进行奖励,每月根据考核评比选出不限人数的安全先进“峡江之星”。对于忽视安全生产,不认真履行安全工作职责,工作失职、渎职或严重违反操作规程和规章制度、盲目施工、野蛮施工等造成安全事故的集体和个人都给予处罚。

2 安全发展、超前预防,加大安全资金投入

a. 工程施工高峰期,项目部根据安全管理规定

分别对新进场的劳务人员进行了信息存档以及岗前安全教育,对特种作业人员的持证资质情况进行了统计并对员工进行了安全培训。

b. 工程在面临高风险作业阶段,项目部重点对工程涉及的高空作业、立体交叉作业、大型模板吊装进行安全监控,根据现场实际施工情况,安全监管部门组织人员对大模板操作平台、高危临边采取防护封闭措施。

c. 严格贯彻落实安全检查制度,安全监察部门坚持每天安全巡检,每周例检,每月大检,通过检查有效遏制了隐患根源。

d. 每月项目部组织开展危险源辨识更新工作,重大危险源实行专人监控管理,保证工前采取必要措施,工中全过程监控,有效杜绝了重大事故的发生。

e. 施工现场严格按照标准化、规范化管理目标进行彻底整治(划分材料堆放区,重点施工部位安装各类安全警示标识牌,安全通道严格按照要求及时跟进,孔洞、高危临边实行双层防坠落保护),努力提升现场安全文明施工总体形象。

f. 为了使全体工作人员牢固树立“安全第一、预防为主”思想,提高项目部全体工作人员对施工现场出现的突发事件应变对策能力、应变处置能力,项目部分别开展了“消防应急救援实地演练”以及“防洪度汛紧急救援实地演练”,通过演练使全体工作人员掌握紧急救援预案的操作程序和实施方法。

g. 为了进一步提升安全文明施工形象,至今已投入安全资金 460 多万元,同时项目部制定了《消防安全保障措施》《防暑降温专项措施》《门机安装、拆除安全专项措施》《拌和系统安全专项措施》《贝雷桥安装安全专项措施》《二期混凝土高空作业施工安全专项措施》《冬季施工安全专项措施》等,现场根据各类专项措施方案落实执行,全力确保安全生产。

3 坚持日常安全巡查,有效防范事故根源

为有效确保安全生产,项目部加大安全检查整治力度,始终做到检查与整改相结合,坚持边检查边整改,以检查督促整改,确保安全检查工作人人肩上有责任,人人手中抓落实。

a. 项目部始终坚持安全生产检查制度的落实,检查过程中做到分工明确、责任明确,每日由项目部两名专职安全员到各施工作业面进行日安全巡检,发现问题要求及时整改,对屡教不改的单位或个人根据项目部制定的《安全管理规定》给予处罚。

b. 项目部将高空作业、施工用电、金属结构安

装、机械作业、起吊作业、交通运输、水上作业、电和气焊作业等高风险施工项目定为日常巡查重点,通过坚持日安全巡检,落实安全隐患大排查制度,有效遏制了安全事故发生。

4 塑造峡江文化,构建和谐、环保、安全亮点工程

项目部根据安全文明施工管理规定,注重安全文化体系建设,全面推行标准化作业工地,努力打造峡江安全文明施工亮点工程。

a. 工程临时设施的设计与施工以节能环保为基准,如拌和系统、砂石系统钢筋、木工、预制厂等场地实行工厂化、标准化、封闭化管理,不间断地组织人员对各个场地进行清扫及对材料进行分类整理,保持良好的卫生状态和安全状态。

b. 合理规划施工用电、用水及施工道路系统,做到方便工程施工,保证节能环保,营造安全舒适的工作环境,满足施工各项要求。

c. 五牌一图、各类安全警示标志、各类现场办公及防护措施、消防设施、防护用品、宣传告知、现场标识等严格按照《施工规范化图册》要求合理布置。

d. 成立进场道路保洁施工队及安全文明施工服务队,坚持日常的道路保洁、洒水和文明施工的服务工作,坚持做到工完料清,保持一个整洁卫生的工作环境。

e. 工程施工部位在备仓过程中根据验收标准做好各项安全保障措施,例如照明灯、临边围挡防护、安全爬梯、安全通道、信号旗、口哨、雨布等。

f. 主体工程施工区域要求场地平整,道路通畅,设立现场办公室、材料堆放处、厕所等设施,现场变压器使用隔离网进行封闭隔离,并安装相应用电安全警示牌,现场值班室墙壁悬挂各类安全操作规程标识牌。

g. 工程现场混凝土仓位与仓位之间设立安全通道和应急安全爬梯,施工用电所有配电箱统一黏贴责任人标识牌,实行“一机、一箱、一闸、一漏”保护。

h. 工程现场所有施工人员统一着装(迷彩服),佩戴相应工种上岗证,指挥员、安全员、质检员、调度员、电工等人员佩戴红色袖标。

i. 工程现场安装(8台)遥控高清摄像探头,营地随时掌握现场安全生产情况,确保应急处置,同时在进场道路进、出口配备岗亭、指派岗哨24h站岗,做好现场安全保卫工作。

j. 完善营地的各项正规化建设设施,修建宿舍、食堂、浴室、厕所、篮球场等生活娱乐设施,配备

足够的消防器材;食堂保持清洁,做好卫生防疫安全,定期对食堂工作人员进行体检,为全体工作人员营造一个良好的生活、办公环境。

k. 为突出标准化文明施工,项目部对现场材料分类摆放、车辆停放进行了统一规划,同时对安全防护用品(安全帽、安全带、上岗证)做了统一配发,各类安全警示、标示牌设立到位,进场施工道路组织专业队伍进行清扫、洒水、除尘养护。

5 结 语

众所周知,只有安全工作做到防患于未然,投入才能得到回报。因此对于安全的追求是我们生存的追求,是其他追求的基础,在峡江水利工程修建过程中面临的安全形势将非常严峻和艰巨,项目部应始终牢固树立“安全第一、预防为主、综合治理”的重要思想,加强自身业务知识学习,不断提高管理意识、责任意识和忧患意识,真正把逐级负责、专业负责、岗位负责全面落实到位,才能为峡江水利枢纽工程实现安全生产的总体目标做出自己贡献,尽到自己的责任和义务。

参考文献:

- [1] 彭红. 水利水电工程安全管理的主要节点与措施[J]. 建筑, 2012(11): 90-91.
- [2] 韩亚东. 加强水利工程安全管理的探讨[J]. 山西建筑, 2012, 38(14): 284-285.
- [3] 朱江青, 刘世安, 罗俭波. 长洲水利枢纽工程安全管理剖析与成效[J]. 红水河, 2008, 27(5): 23-25.
- [4] 刘永权, 赵广民, 巩维屏. 浅析水利工程安全管理[J]. 东北水利水电, 2010(6): 49-49.
- [5] 李强. 浅谈水利建设工程的工程安全管理[J]. 科技创新与应用, 2012(20): 192-192.
- [6] 马天旗, 王韧. 浅析淮委直管水利工程安全管理工作[J]. 治淮, 2013(7): 8-9.

(收稿日期:2014-07-04 编辑:熊水斌)

