

施工企业工程施工项目经济评估

金 薇,卢 瑶,王政力

(中国人民武装警察部队水电第五支队,江苏 常州 213135)

摘要:在分析工程施工项目评估的定义及实质的基础上,阐述了开展工程施工项目经济评估的必要性及作用,指出工程施工项目评估可为规范和提高项目管理水平提供保障,为项目管理提供明确目标且有利于项目更好地发挥预期作用,产生更大效益;给出了工程施工项目经济评估的主要工作内容和工程施工项目经济评估人员应注意的事项。开展项目全面评估对提高企业的经营管理水平与效益水平具有重要意义。

关键词:工程施工项目;经济评估;项目管理

中图分类号:TU723.3 **文献标志码:**A **文章编号:**1006-7647(2014)S1-0061-02

工程施工项目是施工企业的“窗口”,生产和管理的基点,经济效益的源泉。以工程施工项目管理为中心,提高项目的运作质量,是施工企业生存和发展永恒的主题。工程施工项目经济评估是企业实行全面预算管理和成本管理的重要一环,贯穿项目管理的全程,是项目管理体系的主要组成部分。在工程建设市场竞争日益激烈、中标单价较低及施工企业利润越来越少的今天,实行项目经济评价、项目经理负责制不仅是控制工程成本、堵塞项目效益流失的第一道关口,也是规范项目管理、提升施工企业整体管理水平、完成由粗放经营向集约经营转变的重要手段。项目经济评估工作已成为一项艰巨而持久的工作,贯穿施工全过程的基础性工作。

1 项目经济评估的定义及实质

工程施工项目经济评估是运用定量与定性分析相结合、动态与静态分析相结合、宏观与微观效益分析相结合的现代分析方法,计算比较项目投入的费用和产出的效益(即为表示经济效果的一种指标),对投资项目的财务可行性和经济合理性进行分析论证,做出全面的经济评估。工程施工项目经济评估不仅具有理论上的指导作用,而更为重要的是解决工程施工过程中的实际经济问题。经济评估的目的就是设法寻找最优的经济效果,即如何用较少的资金,获得尽可能大的经济效益。

施工企业的项目评估可分为招投标阶段的项目评估和中标后的项目评估。

工程招投标阶段的项目评估就是指在招投标阶段,对投标项目信息、招标文件要求、报价等进行决策筛选的过程。对合同价格、工期、技术、质量、安全等进行分析,目的在于防止决策失误,控制工程成本,提高经济效益。

中标后的项目评估是指工程中标后,依据中标的合同价、工期、质量、安全等要求,结合自身的条件,以优化施工组织设计为基础,以编制责任预算为前提,对工程项目的特点、施工组织、施工成本及经济效益等情况,进行全面的分析、测算与估价,预测完成合同范围内规定的施工项目拟投入的技术、资源、成本和可获取的经济效益。通过认真审阅招标文件,深入进行现场和市场调查,进一步细化和优化施工方法,并根据成本管理的要求,编制责任预算,计算各项成本费用支出,预测工程项目的成本和经济效益及主要经济指标的实现情况,对可能出现的降低经济效益的情况,提出合理化建议和措施。

2 开展工程施工项目经济评估的必要性及作用

工程施工项目经济评估是一项全面、细致入微的工作,通过计划、技术、劳资、财务、物资、设备等分析和评价理论及预测等方法,对项目的建设施工以及运行管理做全面的技术经济预测分析。在投标报价时,由于时间紧迫,也可能对掌握的影响经营效益的资料来不及细究,施工风险无法准确把握,投标价不可能做到基本准确;另外市场竞争激烈,施工企业

作者简介:金薇(1985—),女,湖北宜昌人,工程师,主要从事合同管理工作。E-mail:270921911@qq.com

为争得施工任务以保持队伍稳定,不惜压低标价,低价中标现象普遍。为此,也需要通过评估,提出避免风险的保证措施和办法,制定切实可行的施工技术方案、工期计划等,以防范决策风险和施工风险,保证工程施工项目经济效益。

开展项目全面评估对施工企业改变粗放式经营管理模式及低水平的责任成本控制,对提高企业的经营管理水平与效益水平、考核项目业绩,以及积累和丰富企业的工程造价资料,都是一条很好的途径^[1]。开展工程施工项目评估,对挺高建设项目管理水平,改善项目投资效果具有重要意义。

a. 为规范和提高项目管理水平提供保障。项目建设实施是一项复杂的系统工程,以评估测算的各项费用、经济技术指标作为项目部对内、对外进行工程分包、总价控制和考核的依据,可以保证工程成本及责任制得以顺利推行,减少或避免因人情世故而造成运作中的种种不正当行为;改变了以往工程上马“只干不算”及“先干后算”的粗放管理模式,把个人经济利益与项目经营成果联系在一起,增强了工程管理者的成本意识、效益意识和风险经营意识,使增加项目收益成为经营者的自觉行为,并最终促使管理者能力与水平的提高。

b. 为项目管理提供明确目标。项目评估确定的成本控制指标、利润指标等为项目部明确了管理目标,促使项目部有目标地进行成本管理,实行过程监控,避免不计血本搞“大会战”、拼人员拼设备地“赶进度”、材料超价超量无计划采购、迎来送往讲气派超标准等盲目行为^[2-3]。同时,管理层对项目可以实现有目标的监督管理,变“秋后算账”为事前控制,避免指导不到位带来的管理失控。

c. 有利于项目更好地发挥预期作用,产生更大效益。建设项目投资多、工期长、技术难度大、建设环境复杂,在建设工程中难免会遇到许多意外风险的干扰,影响项目预期效益的实现;通过项目评估,可以及时找出差距,分析原因,提出补救措施,完善项目设计功能,使项目发挥更大作用。

3 工程施工项目经济评估的主要工作内容

a. 深入了解工程项目特点,如项目施工现场条件、施工难度、技术科技含量高低等;认真分析与项目工期、质量、安全等相关的现实因素;掌握制约工程项目进展的关键要素^[3-4]。

b. 测算本项目施工产值、自营产值、分包产值。

c. 测算自营成本、分包成本、机械折旧费及租赁费用、现场管理费用。

d. 优化项目施工技术方案,实现进度质量安全目标。

e. 完成各阶段评估总结报告,预测工程施工中

可能存在的经营风险及应对措施等。当不可预见因素出现时,评估人员就要及时进驻现场进行相应调整,使界定的效益状况尽可能吻合实际,保证评估结果的客观公正,具有足够的说服力。

4 工程施工项目经济评估人员注意事项

a. 理清思路。要明确项目评估真正的目的是什么,为什么要开展项目评估,做评估会有什么效果,能带来哪些副产品。这样可以避免任务导向型可能导致的只顾完成评估任务,而忽略了评估真正的目的是什么。

b. 树立现代项目评估新理念。理念是指一种思想、认识、观念和理想。评估最终要实现利润最大化,确保员工收入逐年提高。终极目标是使自己的价值增值,追求效益最大化,就要“肯用心思考未来,用创新思考未来”。根据时代需求及时调整评估理念,使企业获得长远发展。

c. 抓住重点。做事要抓住重点。敢于放弃、敢于行动、能够抓住重点是评估人员的基本功。

d. 价值取向与标准选择。所谓价值就是什么最有用,什么最重要,这种价值取向决定了我们对于标准的排序,决定了我们把哪个标准放在第一位。

5 结 语

工程施工项目评估是现代施工企业的一项重要基础工作,是规范项目管理,提升施工企业整体管理水平、完成由粗放经营向集约经营转变的重要手段。评估是为了提高项目管理水平,增强企业核心竞争力,是为了培养人才,锻炼人才,留住人才。所以评估人员一定要从长远着想,兼顾各方利益,科学、公正的测估各项指标,才能保证评估工作不会流于形式或造成本末倒置、适得其反的现象。

参考文献:

[1] 李子明. 工程项目评估中存在问题的解析[J]. 铁路工程造价管理,2003(1):15-16.
[2] 程文香,黄林春. 施工企业项目评估初探[J]. 人民长江,2005(6):65-66.
[3] 朴明军. 工程项目评估工作意义及组织程序探讨[J]. 山西建筑,2008(19):192-194.
[4] 王瑛. 建筑施工企业项目评估工作初探[J]. 山西建筑,2008(21):183-184.
[5] 张治旻. 大型水利工程综合效益评价与提升研究[J]. 湖南水利水电,2009(5):83-85.
[6] 李继清,张玉山. 水利工程经济效益风险分析研究[J]. 水力发电学报,2003(1):9-14.

(收稿日期:2014-07-04 编辑:熊水斌)