

# 水利企事业单位财务绩效评价体系研究

## ——评《水利企事业单位财务管理实务》

刘小玲(宁夏财经职业技术学院)

水利企事业单位的财务绩效评价与水利项目的建设息息相关,完善的水利企事业单位财务绩效评价体系的构建,能够有效地保障水利项目及时投入与按时完工,一定程度也将影响社会经济的发展。而水利企事业单位的财务绩效评价结果也是水利企事业本身财务能力评判的重要依据。新时代,我国水利企事业单位仍处于改革发展阶段,国家社会还需不断探索,构建科学合理的财务绩效评价体系,来检测和衡量我国水利企事业单位的财务绩效情况,为政府的管控提供依据。在赵永华、李其海、王青主编的《水利企事业单位财务管理实务》一书中,编者结合财务实践工作经验,对水利企事业单位的财务管理工作进行了详细论述,并结合财政体制改革的新要求、新规定,对部门财政预算、政府采购等内容进行了详细介绍。笔者结合书中的内容,初步将水利企事业单位的财务绩效评价指标分为三项:事业单位财务管理、各部门财务管理、施工单位财务管理。

### 一、企事业单位财务具体的管理工作为绩效评价提供指标

在此书的第一、二章中,编者对会计基础以及财务处理程序进行了详细介绍,这为财务绩效评价提供了流程依据,而在第三章、第六章中编者对事业单位会计、企业财务管理进行了具体阐述。在了解企事业单位财务处理程序的同时,我们也能挖掘出企事业单位财务管理考核具体指标,例如对财产清查的绩效评估,对事业单位收入支出的核算评估,对企业的现金管理、固定资产折旧方法的管理评估等。这使企事业单位财务绩效评价有了考核依据,明确了各部门财务工作绩效评价的具体指标。

### 二、各部门预算管理提供财务绩效管理的方案

在该书第四章中,对部门预算管理进行了非常详细地描述,预算是财务管理中非常重要的环节,最早的预算制度源于西方,我国对于财政预算工作越发重视,加强财政管理和进行财政监督,是现代预算制度发展的原动力。书中对预算的编制流程进行了具体介绍,并明确指出,部门预算的编制必须遵从合法性原则、真实性原则、完整性原则、科学性原则、稳妥性原则、重点性原则、透明性原则以及绩效性原则。此外,该书还点明了预算绩效管理的重要意义与关键点,即预算支出绩效评价是预算绩效管理的核心,在部门预算执行结束后,企业应及时对预算资金的使用情况与使用结果进行评估,掌握预算使用的效益情况。读完此书第四章,我们也能了解到一个系统的绩效评价流程:部门要进行财务绩效评价,必须先制定财务绩效评价方案,财务绩效评价方案中应包含评价计划、评价工具、评价方法以及评价指标等,各部门应先对本部门的财务预算执行情况进行自我评价,形成本部门的财务预算绩效报告。在报告中,各部门需将已经取得的绩效成果与预期取得的绩效目标进行对比分析,找出差距并说明产生差距的理由,寻找资金使用和资金管理过程中存在的问题,进而改进资金使用计划,提高工作效率。

### 三、财务绩效评价结果的运用对企业发展的意义

水利企事业单位的财务绩效评价结果是指在完成财务评价后,能够全面反映企事业单位财务工作情况的总结内容,一般以绩效评价报告的形式体现。绩效评价结果的衡量,往往采取评分与评级的方式。具体的评价方式除了上文所说的,各部门可以对本部门的财务管理工作进行自评,企业还可以成立专门的绩效评估小组对各部门财务情况进行评估。在生成评估结果后,评估小组要及时向被评估部门进行结果反馈,反馈内容除了要包含财务绩效评价评分评级的情况,还需提出上级组织对于工作落实的相关具体要求。

建立完善的水利企事业单位财务绩效评价体系,还需树立正确的绩效管理理念,拥有明确的发展战略,实时调整绩效管理的目标,更需要实现绩效管理科学化、透明化、信息化。在确定评估指标的同时,还需明确各评价指标的权重与计算公式,使财务绩效评估的结果能够真实地反映企事业单位财务现状,为水利企事业单位的发展反馈更具价值的评估信息。